

## **Vorstellung einer Lösung für die Abwicklung von Zielvereinbarungen**

**Sascha Wellmann**  
**26.10.2022**

## Prozess vor der Digitalisierung

- **Gemeinsames festlegen der bis zu fünf Ziele zwischen Mitarbeiter und Führungskraft im April auf „Papier“.**
- **Unterschrift der Vereinbarung durch beide Parteien in zwei Ausfertigungen. Ablage der Vereinbarung bei Mitarbeiter und Führungskraft.**
- **Analyse der Erreichung der Ziele im Januar-März des Folgejahres. Festhalten vom Grad der Erreichung auf dem Formular. Unterschrift durch beide Parteien.**
- **Einreichen des Dokumentes bei der Personalabteilung. Eintragung der Erreichung im kundeneigenen Infotyp 9140 (Tantieme) und Generierung der Auszahlung im IT 0015. Einscannen und Ablagen des Schriftstücks in der digitalen Personalakte.**

## Was haben wir schon?

- Höhe der „Tantieme“ im kundeneigenen Infotyp 9140
- Fertige Strukturen im Org. Management für den Freigabeprozess
- Ordner für Zielvereinbarungen in der digitalen Personalakte im SAP HCM
- Zugriff auf ESS/MSS über SAP FIORI für alle relevanten Personen
- Das Formular für die Zielvereinbarungen mit allen relevanten Feldern, die gefüllt werden müssen

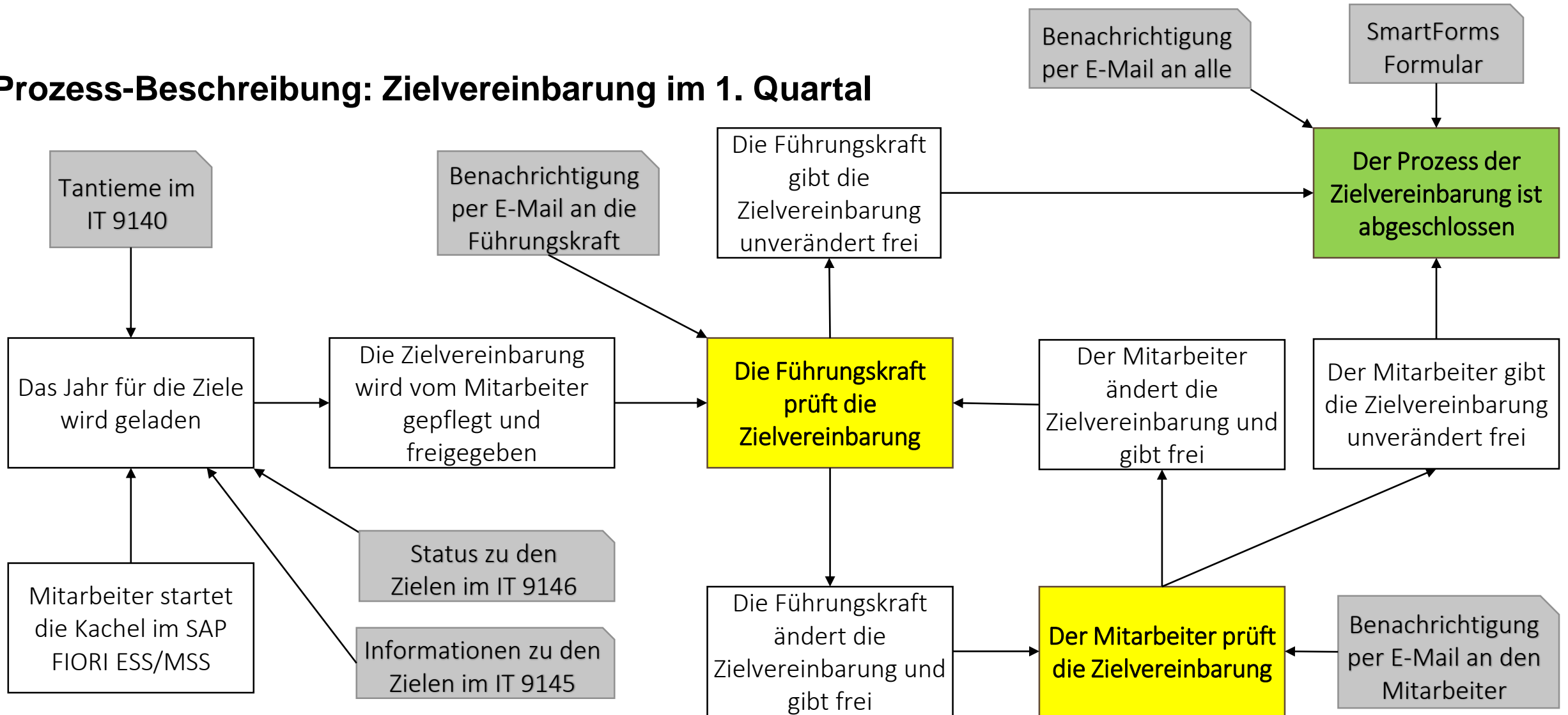
## Ziel der neuen Lösung

- Freigaben der Zielvereinbarungen und Zielerreichungen in digitaler Form
- Automatische Generierung der Auszahlung
- Einfache Analyse zum Stand der Vereinbarung/ Erreichung (Wer muss noch freigeben?)
- Archivierung der Formulare auf Knopfdruck
- Möglichkeit zum Ausdruck/ zur Speicherung der Formulare in der gewohnten Form
- Führungskräfte können übersteuert werden zum Org. Management

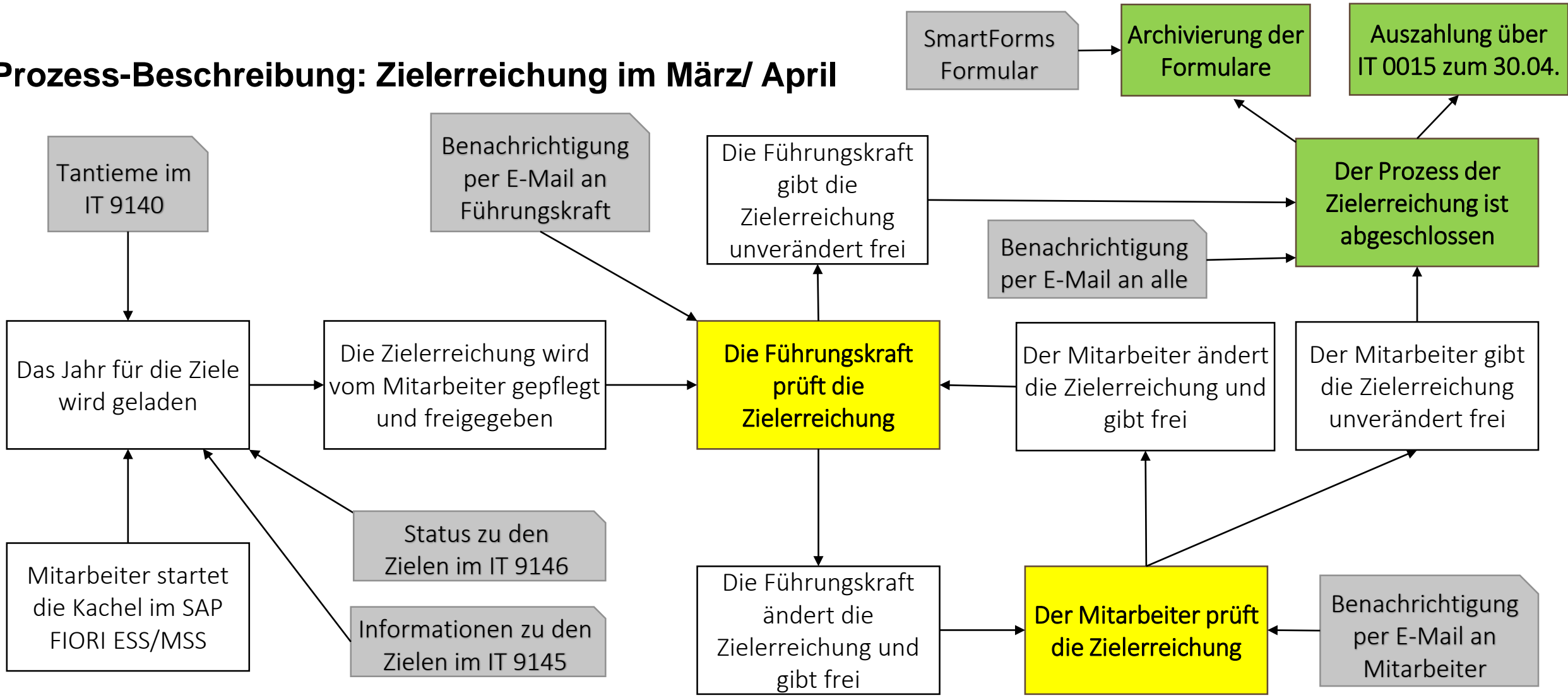
## Plausibilitäts-Prüfungen und besondere Programmierungen

- Die Gewichtung muss insgesamt 100% ergeben
- Bei der Zielerreichung sind nur > 100% möglich bei aktivierter Checkbox „Finanz-Ziel“
- Sperre der Eingaben der Zielvereinbarung, wenn beide Teilnehmer die Vereinbarung freigegeben haben
- Sperre alle Eingabe, wenn beide Teilnehmer die Erreichung freigegeben haben
- Beide Teilnehmer müssen exakt den gleichen Stand freigeben. Bei Änderungen wird die Freigabe des anderen zurückgesetzt

## Prozess-Beschreibung: Zielvereinbarung im 1. Quartal



## Prozess-Beschreibung: Zielerreichung im März/ April



## Kachel im ESS/MSS SAP FIORI:





## Transaktionale FIORI App:

<

SAP

Verwaltung der Zielvereinbarungen

Ausführen Variante holen... LADEN SPEICHERN Mehr ▾

Informationen zum Mitarbeiter

Personalnummer:

300010

Name

change company serv.it

Abteilung

50004367

Tantiemenhöhe 100% brutto

4000.00

Ergebnis gesamt

0.00

Geschäftsjahr:

2022

Ziel 1

Titel:

HR User Group Vortrag erstellen

Beschreibung Ziel 1

Beschreibung vorhanden:

Nein

Gewichtung in %:

25

Zielerreichung in %:

☐ Finanz-Ziel (>100% möglich)

Abweichungsanalyse Ziel 1

Beschreibung vorhanden:

Nein

Ergebnis in EUR

0.00

## Freigabe-Prozess mit Zeitstempel:

Für Zielvereinbarung

Freigabe Mitarbeiter

Freigabe erfolgt: Ja

Datum: 13.10.2022

Freigabe Vorgesetzter

Freigabe erfolgt:

Datum:

Für Zielerreichung

Freigabe Mitarbeiter

Freigabe erfolgt:

Datum:

Freigabe Vorgesetzter

Freigabe erfolgt:

Datum:

<

SAP

Druckansicht für PDF1

Mehr ▾

smartL.pdf1 / 3

Persönliche Ziele

Seite: 1 / 3

Tantiemenhöhe 100% in Euro brutto: 4.000,00

Abteilung: 50004367 Geschäftsanwendungen

Geschäftsjahr: 2022

Mitarbeiter\*in: 00300010 change company serv.it

Ziele	Gewichtung in %	Zielerreichung in %	Abweichungsanalyse Gründe für Teil-/Nichterreichung der Ziele Beeinflussbarkeit der Gründe	Ergebnis in EUR
Bielefeld [#o###it] Audiodatei abspielen (ostwestfälisch und plattdeutsch Builefeld, Bielefeld, Beilefeld oder Builefeld) ist eine kreisfreie Großstadt im Regierungsbezirk Detmold im Nordosten Nordrhein-Westfalens. Mit über 334.000 Einwohnern ist sie die größte Stadt der Region Ostwestfalen-Lippe und deren wirtschaftliches Zentrum. In Nordrhein-Westfalen ist Bielefeld die achtgrößte Stadt. In der Landesplanung ist Bielefeld als Oberzentrum eingestuft. Auf der Liste der Großstädte in Deutschland steht es der Bevölkerung nach an 18. Stelle und der Fläche nach an 11. Stelle.	25,00	0,00		0,00
Die erste Erwähnung lässt sich auf den Anfang des 9. Jahrhunderts datieren.[2] als Stadt wird sie erstmals (214 bezeichnet. Am Nordende eines Querlaßes des Teutoburger Waldes gelegen, sollte die Kaufmannsstadt den Handel in der Grafschaft Ravensberg fördern, deren größter Ort sie wurde. Bielefeld war lange Zeit das Zentrum der Leinenindustrie. Heute ist die Stadt vor allem Standort der Nahrungsmittelindustrie, von Handels- und Dienstleistungsunternehmen, der Druck- und Bekleidungsindustrie und des Maschinenbaus. Überregional bekannt sind ihre Universität, die v. Bodelschwinghschen Stiftungen Bethel, die Dr. August Oetker KG und die Fußballmannschaft von Arminia Bielefeld	25,00	0,00		0,00
Bielefeld liegt auf der Wasserscheide zwischen Weser und Ems. Das Stadtgebiet gehört drei unterschiedlichen Naturräumen an. Der Norden und Nordosten einschließlich des Stadtzentrums sind in die Hügellandschaft der Ravensberger Mulde	30,00	0,00		0,00

## Täglicher Versand der Protokolle an Prozess-Teilnehmer:

**Protokollierung Zielerreichungsänderungen**

Protokollierung Zielerreichungsänderungen

Beginn: 13.10.2022  
Ende: 13.10.2022

E-Mail Vorgesetzter	PersNr	Name Mitarb./Bewerb.	ÄndDatum	Gültig ab	Gültigkeitsende	Infotyp	Infotyptext	Ar
300003	300010	change company serv.it	13.10.2022	01.01.2022	31.12.2022	9145	Zielerreichung	1
300003	300010	change company serv.it	13.10.2022	01.01.2022	31.12.2022	9145	Zielerreichung	2
300003	300010	change company serv.it	13.10.2022	01.01.2022	31.12.2022	9145	Zielerreichung	3
300003	300010	change company serv.it	13.10.2022	01.01.2022	31.12.2022	9145	Zielerreichung	4
300003	300010	change company serv.it	13.10.2022	01.01.2022	31.12.2022	9145	Zielerreichung	5

Änderungen bei Zielen in Ihrem Bereich

Erstellt  Sascha Wellmann

Guten Tag,

es gab Änderungen bei Zielen in Ihrem Zuständigkeitsbereich, siehe Anlage.  
Bitte prüfen Sie die Änderungen und unternehmen Sie die nächsten Schritte (z.B. Freigabe der Ziele).

Link zum Portal: <https://sitshpci.heristo.de:44300/sap/bc/ui2/flp?sap-client=700&sap-language=DE#Shell-home>

Bei Problemen wenden Sie sich bitte an die Personalabteilung in Bad Rothenfelde.

Mit freundlichen Grüßen / Best regards

serv.it  
e-Mail: 777@servit.de

Dies ist ein automatisch erzeugtes Mail.  
Report:ZHR\_PROT\_ZIELERREICHUNG  
Titel:Protokollierung Zielerreichungsänderungen  
Das Reportergebnis finden Sie im Anhang (Excel-CSV-Format).

## Täglicher Versand der Protokolle an Prozess-Teilnehmer:

	A	B	C	D	E	F	G
1	Personalnummer	Aufbereiteter Name des Mitarbeiters bzw. Bewerbers	Änderungsdatum	Gültigkeitsbeginn	Gültigkeitsende	Infotyptext	Ziel
2	379602	Zielvereinbarung OSC serv.it	22.06.2022	01.01.2022	31.12.2022	Zielerreichung	1
3	379602	Zielvereinbarung OSC serv.it	22.06.2022	01.01.2022	31.12.2022	Zielerreichung	2
4	379602	Zielvereinbarung OSC serv.it	22.06.2022	01.01.2022	31.12.2022	Zielerreichung	4
5	379602	Zielvereinbarung OSC serv.it	22.06.2022	01.01.2022	31.12.2022	Zielerreichung	5
6	379602	Zielvereinbarung OSC serv.it	24.06.2022	01.01.2022	31.12.2022	Zielerreichung	3
7							

## Reporting und Einspielen der Tantiemen:

**Auswerten und Einspielen der Zielerreichungen**

weitere Selektionen   Suchhilfen   Sortierung








Zeitraum

☐ heute   ☐ laufender Monat   ☐ laufendes Jahr  
☐ bis heute   ☐ ab heute  
☒ anderer Zeitraum

Datenauswahlzeitraum   01.01.2021   bis   31.12.2021  
Personenauswahlzeitraum   01.01.2021   bis   31.12.2021

Abrechnungsperiode

Selektion

Personalnummer        
Status Beschäftigung        
Buchungskreis        
Personalbereich        
Personaltellbereich        
Abrechnungskreis        
PersBer./-teilber./Kostenst.        
Mitarbeitergruppe/-kreis      

Weitere Selektionen

☒ Nur MA mit Zielen im Zeitraum

Einspielen der Tantieme (nur bei allen Freigaben)

☐ BI Mappe erzeugen?  
Name der BI Mappe     
☐ Mappe behalten?

**Auswerten und Einspielen der Zielerreichungen**

Personalnummer	Name Mitarbeiter	Name Manager	Beginn	Ende	↓Tantieme lt. Vertrag	Auszahlungsdatum	Ver. Frei...	Datum	Ver. Freig. Manager	Datum
34	buchung avmg Bu...	Home Office Spät...	01.01.2021	31.12.2021	5.250,00	30.04.2022	X	17.02.2021	X	17.02.2021
300025	ESS Zeitwirtschaft...		01.01.2021	31.12.2021	2.000,00	30.04.2022	X	01.01.2021	X	01.01.2021
300032	mitarbeiterin heris...	leitung heristo	01.01.2021	31.12.2021	2.000,00	30.04.2022	X	16.12.2020	X	16.12.2020
300033	Austritt serv.it		01.01.2021	31.12.2021	5.000,00	30.04.2022	X	23.03.2021	X	31.03.2021
300039	Freigabe Ziele heri...	GF Ressort CFO h...	01.01.2021	31.12.2021	6.000,00	30.04.2022	X	08.04.2021	X	08.04.2021
300051	cats test serv.it	TAET Ablösung s...	01.01.2021	31.12.2021	4.000,00	30.04.2022	X	17.02.2021	X	17.02.2021
378033	TAET Ablösung s...	Sascha Wellmann ...	01.01.2021	31.12.2021	5.000,00	30.04.2022	X	12.08.2021	X	16.10.2021
378317	CATS Test Serv.it	TAET Ablösung s...	01.01.2021	31.12.2021	2.000,00	30.04.2022	X	19.02.2021	X	12.03.2021
379602	Sascha Wellmann ...	TAET Ablösung s...	01.01.2021	31.12.2021	4.000,00	30.04.2022	X	21.03.2021	X	22.03.2021
600009	Zielerreichung Miller	leiter zwei miller	01.01.2021	31.12.2021	5.000,00	30.04.2022	X	09.02.2021	X	09.02.2021

Err. Freig. Mit...	Datum	Err. Freig. ...	Datum	Alle Freigab...	Auszahlungsbetrag
					0,00
					2.000,00
					0,00
					0,00
					0,00
X	28.01.2022				3.750,00
X	03.05.2022				3.875,00
					2.000,00
X	02.02.2022	X	02.02....	X	2.900,00
X	23.02.2022	X	23.03....	X	5.000,00

## Archivierung der Zielvereinbarung:

**Ablegen von Zielvereinbarungen im optischen Archiv**

weitere Selektionen   Suchhilfen   Sortierung

Zeitraum

☐ heute   ☐ laufender Monat   ☐ laufendes Jahr  
☐ bis heute   ☐ ab heute  
☒ anderer Zeitraum

Datenauswahlzeitraum: 01.01.2021 bis 31.12.2021  
Personenauswahlzeitraum: 01.01.2021 bis 31.12.2021

Abrechnungsperiode

Selektion

Personalnummer		
Status Beschäftigung		
Buchungskreis		
Personalbereich		
Personalteilbereich		
Abrechnungskreis		
PersBer./-teilber./Kostenst.		
Mitarbeitergruppe/-kreis		

Zusätzliche Parameter

☒ Produktivlauf  
Archivierungsdatum: 31.12.2021

**Elektronische Personalakte für Sascha Wellmann**

Selektion

PersNr.: 379602  
Name: Sascha Wellmann  
Datum: 01.01.2000 bis 13.10.2022  
Dok.Art: ALL Alles

379602 - Sascha Wellmann

- Bewerbung
- Personalien
- Verträge
  - Anlagen
    - Zielvereinbarungen
      - 2010
      - 2011
      - 2012
      - 2013
      - 2014
      - 2015
      - 2016
      - 2017
      - 2018
      - 2019
      - 2020
      - 2021
        - 31.12.2021
        - 2022
- Funktionsbeschreibungen
- Beendigung
- Vollmachten
- Verträge/Entgeltänderungen
- PKW
- Arbeitsverhältnis
- Vermögensbildung
- Weiterbildung
- Lohnsteuer
- Entgeltnachweise
- Zeitrachweise
- Bescheinigungswesen
- Sozialversicherung
- Abwesenheit/Gesundheit
- Sonstiges



## Übersteuern über kundeneigene Tabelle:

**Sicht "Zuordnung von Mitarbeitern zu Vorgesetzten für die Ziele" anzei**

Aufr. <-> Verb.   

Employee	Manager	Endedatum	Beginndatum
370961	371452	31.12.9999	01.01.2022
370961	379907	31.12.9999	01.01.2022
371712	371918	31.07.2022	01.01.2022
372705	371452	31.12.9999	01.01.2022
372705	379907	31.12.9999	01.01.2022
377283	371452	31.12.9999	01.01.2022
377283	379907	31.12.9999	01.01.2022
377970	371452	31.12.9999	01.01.2022
377970	379907	31.12.9999	01.01.2022
378021	371918	31.07.2022	01.01.2022
378029	371918	31.07.2022	01.01.2022
379426	3777283	31.12.9999	01.01.2022
379427	3777283	31.12.9999	01.01.2022
379613	371918	31.07.2022	01.01.2022



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit**

Sascha Wellmann

**serv.it Gesellschaft für IT Services mbH**

Stockmeyer-Straße 1

48336 Sassenberg

Phone: +49 (0) 5426 82-378

Mobil: +49 (0) 151 678 361 18

E-Mail: [Sascha.Wellmann@servit.de](mailto:Sascha.Wellmann@servit.de)